

Project Management livello avanzato UNI ISO21502:2021

OBIETTIVI

Al termine del corso, i partecipanti saranno in grado di:

- Padroneggiare il framework Scrum nella sua interezza e applicarlo a progetti aziendali reali
- Gestire progetti complessi con un approccio ibrido (Agile + tradizionale), adattandolo al contesto organizzativo delle PMI
- Assumere ruoli di responsabilità nel team Scrum (Scrum Master, Product Owner) o guidare la transizione Agile all'interno della propria organizzazione
- Utilizzare strumenti digitali di PM (es. Jira, Trello o MS Project) integrati con la metodologia Agile

DESTINATARI

Figure aziendali con esperienza pregressa di Project Management — preferibilmente con frequenza del corso base del presente percorso — o professionisti già operativi come Project Manager, team leader e responsabili di progetto in aziende del sistema Confindustria. Il corso è rivolto a tutti i settori, con particolare attenzione alle PMI che vogliono strutturare o migliorare i propri processi di gestione progettuale

DOCENTI

Il corso è erogato da docenti esterni con certificazione Agile/Scrum (CSM®, PSM I o equivalente) e significativa esperienza applicativa in contesti industriali e manifatturieri. Si valorizza la presenza di practitioner in grado di portare casi reali aziendali in aula

DURATA e metodologia di erogazione

40 ore in presenza, articolate in 5 giornate da 8 ore.

Il corso adotta un approccio fortemente laboratoriale: almeno il 70% del monte ore è dedicato a simulazioni, sprint reali, retrospettive guidate e project work su casi aziendali concreti. La didattica segue la logica dello stesso framework Scrum: ogni modulo è strutturato come uno sprint, con planning iniziale, daily standup e review finale. È prevista una prova finale individuale e di team, con rilascio di attestato di frequenza e superamento

CONTENUTI

Modulo 1 – Agile Avanzato e Framework Scrum (8 ore)

Riepilogo e approfondimento del Manifesto Agile e dei principi Lean

Scrum Guide: i 3 pilastri, i 5 valori, gli eventi e gli artefatti

I ruoli Scrum: Product Owner, Scrum Master, Development Team — responsabilità e dinamiche

Esercitazione: definizione di ruoli su caso aziendale

Modulo 2 – Pianificazione e Gestione del Backlog (8 ore)

Product Backlog: creazione, prioritizzazione e raffinamento

User Stories: scrittura, criteri di accettazione, splitting

Sprint Planning e Definition of Done (DoD)

Stima Agile: Planning Poker, T-shirt sizing, velocity del team

Modulo 3 – Esecuzione Agile e Cerimonie Scrum (8 ore)

Sprint Execution: gestione del flusso di lavoro, task board, burndown chart

Daily Scrum: struttura, obiettivi, errori comuni

Sprint Review e Sprint Retrospective: tecniche e facilitazione

Simulazione completa di 2 sprint su caso aziendale

Modulo 4 – Approccio Ibrido e Scaling (8 ore)

Hybrid Project Management: integrare Agile e Waterfall in contesti industriali

Gestione di progetti multi-team e portfolio Agile

Strumenti digitali: panoramica e utilizzo pratico di Jira/Trello integrati con Scrum

KPI Agile e reportistica per il management aziendale

Modulo 5 – Project Work Finale e Prova (8 ore)

Lavoro in team su caso aziendale complesso: dall'avvio alla Sprint Review finale

Presentazione del project work davanti alla commissione

Prova individuale scritta + debriefing collettivo con lessons learned

CERTIFICAZIONI RILASCIATE

nessuna

QUOTA DI ISCRIZIONE individuale

Costo per partecipante € 650,00 + IVA

per gli associati al sistema Confindustria € 520,00 +IVA