

Project Management livello base UNI 11648:2022

OBIETTIVI

Al termine del corso, i partecipanti saranno in grado di:

- Comprendere il ciclo di vita di un progetto e il ruolo del Project Manager all'interno dell'organizzazione aziendale
- Applicare i principali strumenti di pianificazione, gestione dei tempi e delle risorse
- Utilizzare un linguaggio condiviso e metodologie strutturate per avviare, monitorare e chiudere un progetto
- Acquisire una prima familiarità con i principi Agile come approccio complementare alla gestione tradizionale

DESTINATARI

max n. 10 (min. n.8) Dipendenti e figure aziendali di PMI e grandi imprese afferenti al sistema Confindustria che partecipano attivamente a progetti aziendali in qualità di team member, coordinatori o responsabili di funzione, anche senza precedente esperienza formale di Project Management. Il corso è aperto a tutti i settori produttivi e non richiede prerequisiti

DURATA e metodologia di erogazione

40 ore in presenza, articolate in 5 giornate da 8 ore (o 10 mezze giornate da 4 ore, modulabili sulla base delle esigenze aziendali). La metodologia alterna momenti di lezione frontale (40%) a esercitazioni pratiche, simulazioni e lavori in piccoli gruppi (60%), per favorire l'apprendimento esperienziale e l'immediata trasferibilità in azienda. È prevista una prova finale (test scritto o esercitazione pratica) con rilascio di attestato di frequenza e superamento

CONTENUTI

Modulo 1 – Fondamenti del Project Management (8 ore)

Cos'è un progetto: definizione, caratteristiche, differenza tra progetti e operatività

Il ciclo di vita del progetto: avvio, pianificazione, esecuzione, monitoraggio e chiusura

Il ruolo del Project Manager: competenze, responsabilità, soft skill

Modulo 2 – Avvio e Pianificazione (10 ore)

Project Charter e analisi degli stakeholder

Work Breakdown Structure (WBS) e definizione delle attività

Pianificazione dei tempi: diagramma di Gantt, milestone, Critical Path Method (CPM)

Pianificazione delle risorse e stima dei costi

Modulo 3 – Esecuzione, Monitoraggio e Controllo (10 ore)

Gestione del team e comunicazione di progetto

Earned Value Method (EVM): monitoraggio di avanzamento e scostamenti

Gestione dei rischi: identificazione, valutazione e piano di risposta

Change management: gestione delle modifiche al progetto

Modulo 4 – Introduzione all'Agile (8 ore)

Il Manifesto Agile: 4 valori e 12 principi

Waterfall vs. Agile: quando usare quale approccio

Cenni al framework Scrum: sprint, backlog, ruoli chiave

Esercitazione: simulazione di uno sprint in team

Modulo 5 – Chiusura del Progetto e Prova Finale (4 ore)

Lessons learned e documentazione di chiusura

Prova finale: caso aziendale da gestire in team + test di verifica

CERTIFICAZIONI RILASCIATE

nessuna

QUOTA DI ISCRIZIONE individuale

Costo per partecipante € 650,00 + IVA

per gli associati al sistema Confindustria € 520,00 +IVA