

Dal Controllo di Gestione agli OKR – misurare e guidare le performance aziendali

OBIETTIVI

Al termine del corso i partecipanti saranno in grado di: - comprendere il ruolo del controllo di gestione come strumento decisionale - individuare e definire KPI aziendali efficaci - costruire sistemi di monitoraggio delle performance - integrare i KPI con metodologie OKR (Objectives and Key Results) - allineare obiettivi aziendali, team e risultati - migliorare la capacità di pianificazione e monitoraggio strategico
Competenze: analisi di costi e marginalità; predisposizione di budget e forecast; definizione e monitoraggio di KPI; utilizzo dei dati economici per le decisioni. Progettare sistemi di controllo di gestione nelle PMI. Definire KPI coerenti con gli obiettivi aziendali. Utilizzare gli OKR come strumento di gestione strategica. Migliorare l'allineamento tra strategia, attività operative e risultati

DESTINATARI

Imprenditori, manager, responsabili amministrativi e finanziari, responsabili di funzione e collaboratori coinvolti nei processi economico-finanziari. Non sono previsti prerequisiti obbligatori; il corso è accessibile anche a partecipanti senza formazione economica specialistica.

DURATA e metodologia di erogazione

18 ore. Formazione frontale in presenza con esercitazioni su casi aziendali.

CONTENUTI

Modulo 1 – Il controllo di gestione nelle PMI:

- ruolo del controllo di gestione nei processi decisionali
- pianificazione, monitoraggio e miglioramento delle performance
- indicatori economici e operativi

Modulo 2 – KPI e misurazione delle performance:

- cosa sono i KPI - come definire indicatori efficaci -KPI finanziari e operativi
- dashboard e strumenti di monitoraggio

Modulo 3 – Introduzione agli OKR:

- cosa sono gli OKR (Objectives and Key Results)
- differenze tra KPI e OKR -vantaggi dell'approccio OKR nelle organizzazioni moderne

Modulo 4 – Costruire OKR aziendali:

- definizione degli obiettivi strategici
- costruzione dei Key Results
- allineamento tra azienda, team e persone

Modulo 5 – Monitoraggio e revisione degli obiettivi:

- cicli di revisione OKR
- strumenti di monitoraggio
- integrazione tra controllo di gestione e OKR

CERTIFICAZIONI RILASCIATE

Attestato di partecipazione con riferimento alle competenze economico-finanziarie e di supporto alle decisioni, coerente con SEP dell'area amministrazione e finanza ed EntreComp.

QUOTA DI ISCRIZIONE

Costo per partecipante € 580,00
per gli associati al sistema Confindustria € 450,00