

Consip - Market day 2025

Tavolo operativo – TRANSIZIONE ENERGETICA

04/06/2025



Il Market day - Tavolo Transizione energetica

Elenco contributi al tavolo



Questionari: n. 45

Imprese e Associazioni

- A.F.MEDICAL SRL
- A2A calore & servizi
- A2A ENERGIA SPA
- A2A Illuminazione Pubblica srl
- ALMAVIVA - THE ITALIAN INNOVATION COMPANY S.P.A.
- ANCE EMILIA Area Centro
- Anitec-Assinform
- ASSISTAL
- AssoESCo
- CNS
- Confimi Industria
- Confindustria
- Consorzio Stabile CMF
- Coopservice S.Coop.p.a
- DUSSMANN SERVICE SRL
- ECOSFERA SERVIZI SPA
- EDISON ENERRGIA
- ENEL ENERGIA S.P.A
- Engie Servizi
- Euro&Promos FM spa
- GEMMO SPA
- GSP Qualitas
- HERA COMM SPA
- I.F.M. S.P.A. ITALIANA FACILITY MANAGEMENT S.P.A.A
- KPMG Advisory S.p.A.
- La Lucente Spa
- Legacoop Produzione e Servizi
- LeMaitre Vascular Srl
- Leonardo S.p.a.
- Philips Spa
- RENOVIT
- Sinapsys S.r.l.
- Siram SpA
- Strategic Management Partners
- Teckal Spa



Manifestazione di interesse

**Pubbliche
Amministrazioni**

12

CONTRIBUTI TOTALI 57

Il Market day - Tavolo Transizione energetica

Elenco dei partecipanti al tavolo

Pubbliche Amministrazioni	Associazioni	Imprese
 • CNR • Comune di Milano • Dipartimento delle Infrastrutture dello Stato Maggiore dell'Esercito • GSE • INPS • Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale • Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica • Regione Molise • S.M.E. VI Rep. SCSl	 • ANCE EMILIA Area Centro • Anitec-Assinform • ASSISTAL • CNS • Confcooperative • Confimi Industria • Confindustria • LUISS	 • A2A • ALMAVIVA • Ecosfera Servizi • Edison • ENEL ENERGIA S.P.A. • Engie Servizi • Euro&Promos FM spa • GEMMO SPA • GSP Qualitas • HERA COMM SPA • I.F.M. S.P.A. • KPMG Advisory S.p.A. • La Lucente Spa • LEONARDO SPA • LPS Srl • Philips Spa • Pro-Out • Rekeep • Sinapsys S.r.l. • Siram SpA • Snam • Strategic Management Partners
Partecipanti 9	Partecipanti 11	Partecipanti 40

PARTECIPANTI TOTALI 60

Il Market day - Tavolo Transizione energetica

Questionario

1 Nella vostra esperienza di partecipazione alle gare per forniture/servizi energetici, quali sono gli ambiti merceologici e/o di servizio che potrebbero consolidare l'attuale offerta di mercato e/o rappresentarne lo sviluppo?

- **Fonti rinnovabili:** inserimento nei bandi di forniture e di riqualificazione energetica;
- **Efficienza energetica:** investimenti in nuove tecnologie (es. building automation, impianti HVAC efficienti, illuminazione a basso consumo, elettrificazione dei consumi, ecc.);
- **Tecnologie digitali:** impiego di IoT, big data, intelligenza artificiale e digital twin per il monitoraggio in tempo reale, la gestione predittiva e l'ottimizzazione dei consumi energetici;
- **Servizi professionali:** supporto tecnico e consulenziale alla PA per il miglioramento delle performance energetiche;
- **Soluzioni integrate:** efficientamento Building e servizi Smart City;
- **Elettrificazione dei consumi termici:** iniziative mirate alla sostituzione delle fonti fossili con energia elettrica per usi termici, in un'ottica di decarbonizzazione.

2 Quali sono i fattori abilitanti (economici, tecnologici, culturali, ecc.) in grado di favorire una transizione energetica efficace?

- **Fattori economici:** incentivi pubblici, finanziamenti privati, bonus/malus sui risultati, elementi che misurano l'impatto ambientale e sociale, oltre che economico;
- **Fattori tecnologici:** impianti con accumulo, digitalizzazione, sistemi interoperabili;
- **Fattori culturali e organizzativi:** campagne di sensibilizzazione, formazione continua del personale (privato e PA) su contratti e tecnologie green;
- **Fattori normativi e governance:** criteri premiali green (es. requisiti ESG certificati, target di riduzione CO₂), check list per l'approvazione del PPP, semplificazione procedurale;
- **Fattori infrastrutturali:** procedure per appalti integrati.



Confronto
col
mercato

3 Quali ritieni possano essere le modalità più adeguate, oltre alle consultazioni preliminari di mercato, di interazione tra amministrazioni, associazioni e imprese per favorire un confronto e dialogo costruttivo?

- **Tavoli tecnici e tematici,** coordinati da Consip o da altri soggetti istituzionali, con il coinvolgimento di rappresentanti delle PA centrali e locali, associazioni di categoria e operatori di mercato;
- **Co-progettazione e laboratori collaborativi:** workshop, co-design, hackathon per sviluppare insieme soluzioni concrete e innovative, accordi di collaborazione;
- **Piattaforme/strumenti collaborativi online** per raccogliere idee, condividere documentazione, ecc.;
- **Coinvolgimento sociale e territoriale** dei cittadini per creare consapevolezza;
- **Standardizzazione e trasparenza:** pubblicazione sistematica delle preinformative di gara, definizione di costi standard e listini di riferimento, pubblicazione esiti consultazione, predisposizione questionari di customer satisfaction su esito dei contratti;
- **Formazione e rafforzamento della PA:** sensibilizzazione e formazione delle PA sulle opportunità di dialogo e collaborazione, convegni e workshop per presentare best practice e risultati utili per le PA.

4 Quali sono i modelli di procurement (Accordi quadro, Convenzioni, gare a progetto, ecc.) più idonei per favorire la transizione energetica nella Pubblica Amministrazione?

- **Strumenti di acquisto:** Accordi Quadro, Convenzioni, Partenariato Pubblico-Privato, strumenti innovativi e flessibili, appalti pre-commerciali, dialoghi competitivi, gare a progetto;
- **Tipologia di contratto:** Energy Performance Contract, Concessioni, Appalti integrati.

Il Market day - Tavolo Transizione energetica

Principali temi trattati

Nuovi modelli di business e procurement integrato	Digitalizzazione e monitoraggio energetico	Servizi professionali a supporto della PA	Limiti di bilancio e vincoli normativi
Servono strumenti contrattuali orientati a performance, sostenibilità e interoperabilità. Si propone di superare la semplice fornitura energetica per adottare modelli in cui il fornitore: • Progetta, realizza, gestisce e monitora gli impianti; • Si assume la responsabilità dell'intero ciclo di vita del servizio; • È remunerato in base a KPI di risparmio ed efficienza; Per questo motivo si richiede un'integrazione tra efficientamento, servizi immobiliari e tecnologie digitali accompagnata dall'aggiornamento dei modelli di procurement. • Disponibilità di contratti verticali per rispondere adeguatamente alle esigenze infrastrutturali e funzionali di specifiche Amministrazioni (CNR).	• Si riscontra un'attuale carenza di piattaforme digitali efficaci per il monitoraggio dei consumi, in quanto dovrebbero offrire una visione funzionale, non solo certificativa e abilitare la gestione attiva dei consumi e reinvestimento dei risparmi; • Per evitare inefficienze e garantire scalabilità e integrazione, è fondamentale intervenire sulla standardizzazione e l'omogeneità delle soluzioni tecnologiche; • Sistemi BEMS: la grande varietà di Building Energy Management System presenti sul mercato comporta il rischio di sistemi non interoperabili, incoerenti o difficilmente scalabili; • È necessario definire linee guida comuni per assicurare piattaforme coerenti, interoperabili e capaci di crescere dal piccolo al grande impianto in modo modulare e uniforme.	• Molte PA, anche centrali, non dispongono di competenze tecniche interne adeguate e i servizi professionali esterni sono fondamentali per definire i fabbisogni, progettare interventi e accompagnare nel processo di gara e attuazione. Si propone di rafforzare il ricorso a servizi professionali specializzati, anche per supportare gli enti meno strutturati.	• Le limitazioni nella spesa corrente (es. nel comparto Difesa) ostacolano l'adozione di contratti EPC/SIE basati su canoni. Occorrono strumenti normativi e finanziari più agili per permettere alla PA di accedere a tali soluzioni; • Adozione di formule ibride di procurement che consentano una ripartizione tra spesa di investimento e funzionamento e interventi normativi per maggiore flessibilità contabile; • Disponibilità di una piattaforma che associ ad ogni incentivo lo strumento di acquisto disponibile.
			

Il Market day - Tavolo Transizione energetica

Principali temi trattati

Fattori tecnologici	Accordo Quadro	Partenariato Pubblico-Privato (PPP)	Convenzioni
L'efficacia delle tecnologie esistenti può essere potenziata tramite i sistemi di accumulo e la condivisione energetica all'interno di comunità locali. In particolare, sono emersi i seguenti punti di attenzione: • Limiti del fotovoltaico senza accumulo: si evidenzia che solo il 30% dell'energia prodotta viene utilizzata internamente, mentre il restante 70% è immesso in rete con compensi limitati; • Necessità di incentivare i sistemi di accumulo e lo sviluppo di un mercato competitivo dei sistemi di stoccaggio (litio, sodio, ecc.) per ridurne i costi; • Comunità Energetiche Locali (CER): valorizzano l'energia prodotta in eccesso, permettendone il riutilizzo in contesti locali (es. scuole nel weekend, abitazioni limitrofe), ampliando i benefici dell'autoproduzione energetica.	• L'Accordo Quadro è uno strumento che favorisce la concorrenza grazie alla presenza di più fornitori per lotto; • Necessari meccanismi più flessibili di attivazione delle quote successive.	• Modello adattabile e integrabile poiché si presta a un'integrazione flessibile tra interventi su efficienza energetica, manutenzione, fornitura e servizi globali; • Personalizzazione in base allo stato degli impianti e alla complessità degli edifici; • Strumento idoneo per la transizione energetica della PA, se ben regolato e supportato.	• Strumento idoneo per l'acquisto di forniture, quali energia e combustibile ma limitativo per interventi di efficientamento energetico; • Si auspica a questo proposito l'affiancamento o l'evoluzione verso strumenti più specifici, come il PPP o gare a progetto, soprattutto per interventi complessi.
			