

ULTERIORI OSSERVAZIONI – DIRETTIVE SUGLI APPALTI PUBBLICI

Appalti pubblici strategici – Fronteggiare le sfide strategiche

La valutazione di strumenti e modelli non solo aumenta l'efficacia e l'efficienza delle amministrazioni pubbliche, ma contribuisce anche a creare un ecosistema più dinamico e competitivo che spinge l'innovazione.

1. Approccio agile e semplificazione burocratica

- **Metodologie agili:** Adottare un approccio agile nelle gare, specialmente per progetti complessi o in continua evoluzione, in modo da adattarsi rapidamente ai cambiamenti tecnologici e alle necessità in evoluzione della pubblica amministrazione. Questo approccio favorisce la flessibilità e la collaborazione continua tra il committente e il fornitore.
- **Contracting evolutivo:** Implementare contratti con revisioni periodiche, che permettano aggiustamenti in corso d'opera, per gestire progetti innovativi in modo dinamico.

2. Adozione di strumenti digitali

- **Piattaforme di e-procurement avanzate:** Investire in piattaforme digitali che favoriscano la trasparenza, la competizione leale e la partecipazione più facile per i fornitori. Queste piattaforme possono includere funzioni avanzate come aste elettroniche, sistemi di punteggio automatico delle offerte e sistemi di gestione documentale.
- **Intelligenza Artificiale (AI):** Utilizzare strumenti di AI per analizzare e selezionare automaticamente le migliori offerte, identificando soluzioni innovative o alternative che potrebbero non emergere nei metodi tradizionali.
- **Blockchain per la trasparenza:** L'utilizzo della **blockchain** può garantire che ogni fase della gara e dell'esecuzione del contratto sia tracciata, riducendo il rischio di corruzione e aumentando la fiducia degli stakeholder.

3. Modelli di procurement innovativi

- **Procurement basato su risultati:** Adottare modelli che non si concentrano solo sul costo immediato, ma sui risultati a lungo termine (ad esempio, soluzioni sostenibili o ad alte prestazioni). Questo approccio può ridurre il rischio di focalizzarsi solo sul prezzo e incoraggiare soluzioni più creative e innovative.
- **Appalti "Outcome-based":** Invece di basarsi su specifiche rigide e dettagliate, passare a criteri che misurano il risultato finale, puntando sulla qualità, l'innovazione e l'efficienza.
- **Pre-commercial Procurement (PCP):** Introdurre il **Procurement Pre-commerciale**, che permette alle pubbliche amministrazioni di finanziare ricerca e sviluppo per soluzioni innovative prima

della fase commerciale. Questo modello può essere usato per sperimentare nuove tecnologie o modelli di business senza impegni immediati su grandi appalti.

- **Innovazione aperta:** Creare partnership strategiche con università, centri di ricerca, e **ecosistemi di innovazione** per favorire lo sviluppo di soluzioni che rispondano a esigenze specifiche della Pubblica Amministrazione.

5. Sostenibilità e Procurement "Verde"

- **Incentivare soluzioni sostenibili:** Integrare criteri di sostenibilità ambientale e sociale nelle gare d'appalto, incoraggiando i fornitori a proporre soluzioni innovative che riducano l'impatto ecologico. Prevedere un punteggio "premiale" qualitativo per i **criteri ambientali e sociali** nelle gare può favorire un mercato più responsabile e innovativo.
- **Green procurement:** Promuovere l'acquisto di prodotti e servizi che siano sia innovativi che ecologici, ad esempio favorendo le soluzioni basate su energie rinnovabili o materiali riciclati.

Roma
Viale Luigi Pasteur, 10
00144 Roma
Tel. +39 06 9979481

Milano
Via Burigozzo, 1A
20122 Milano
Tel. +39 02 34531165

Bruxelles
1, Av. de la Joyeuse Entrée
1040 Bruxelles
Tel. +32 2 2861201

info@confindustriadm.it - confindustriadm@pec.confindustriadm.it - www.confindustriadm.it
C.F. 97123730158

