

I Modulo - Percorsi di crescita e internazionalizzazione

E-learning Session

25-26-27 Maggio 2021 Ore 09:00-11:30

Link alle sessioni online:

9:00 - 09:15

INTRODUZIONE E BENVENUTO

A cura di ELITE

25 Maggio 2021 09:00 – 11:30 9:15 - 11:30

Prof. Guido Corbetta - SDA Bocconi

- · Il successo aziendale: la prospettiva della stakeholder theory
- I pilastri del successo aziendale: imprenditorialità, professionalità, coesione
- · L'importanza del governo della strategia aziendale
- · La ricerca di nuovi modelli di business

STRATEGIE DI CRESCITA SUI MERCATI ESTERI

Prof.ssa Gabriella Lojacono - SDA Bocconi

Driver ed effetti della Globalizzazione:

26 Maggio 2021 09:00 – 11:30

- Le parole chiave: connessione, convergenza, accelerazione
- · La tecnologia come importante fattore di integrazione
- L'impatto della globalizzazione sull'equilibrio dei settori e le scelte di crescita delle aziende

Le differenze culturali, amministrative, geografiche ed economiche tra Paesi e le strategie di adattamento. I costi della crescita internazionale.

Il concetto di attrattività dei mercati esteri ed un framework per la selezione dei Paesi.

LA CRESCITA AZIENDALE & L'INNOVAZIONE STRATEGICA

Prof. Massimiliano Bruni - SDA Bocconi

27 Maggio 2021 09:00 – 11:30

- La crescita aziendale
- · Le principali direttrici di crescita
- · Gli orizzonti della crescita
- L'innovazione strategica









Il Modulo - Cultura aziendale e governance a servizio della crescita

E-learning Session

5-6-7-8 Luglio 2021 Ore 09:00-11:30

Link alle sessioni online:

5 Luglio 2021

LA BUONA GOVERNANCE: RILEVANZA, PRINCIPI BASE E SFIDE DA AFFRONTARE

Prof. <u>Alessandro Minichilli</u> – SDA Bocconi

09:00 **–** 11:30

- I benefici per la continuità e la crescita
- Il sistema di governance: organi, decisioni e processi chiave
- I principi di buona governance e il quadro italiano
- Alcune specificità e sfide delle aziende familiari

COME COSTRUIRE UNA BUONA GOVERNANCE: UN FOCUS SUL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Prof.ssa Daniela Montemerlo - SDA Bocconi

6 Luglio 2021 09:00 – 11:30

- Quando e come rinnovare il CdA: le domande chiave e l'impostazione del processo
- Il disegno del CdA: la composizione, la struttura, il raccordo con l'assetto organizzativo
- Il buon funzionamento del CdA prima, dopo e durante le riunioni
- Partecipare al CdA: le sfide della Presidenza e dei Consiglieri esecutivi e non esecutivi









Il Modulo - Cultura aziendale e governance a servizio della crescita

E-learning Session

5-6-7-8 Luglio 2021 Ore 09:00-11:30

Link alle sessioni online:

ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E CRESCITA

7 Luglio 2021 09:00 – 11:30 Prof.ssa Marina Puricelli - SDA Bocconi

- II paradigma strategia-organizzazione-valore
- L'allineamento fra strategia e organizzazione
- Le strutture organizzative per la crescita, l'innovazione e per l'internazionalizzazione
- l'impatto del distanziamento e dello smartworking sulle strutture organizzative all'epoca del COVID-19

CORPORATE GOVERNANCE & RISK MANAGEMENT

09:30 - 10:45

La governance aziendale: guida al check-up delle aziende

ELITE Partner

- Guida alla compilazione della "Mappa della Corporate Governance della tua azienda"
- FAQ dal check-up ELITE

8 Luglio 2021 09:00 – 11:30

10:45 - 11:30

Il sistema di controllo interno e la gestione dei rischi in azienda: impatti sull'organizzazione e sulla governance

ELITE Partner

- Il Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi
- II Risk Management
- · La Gestione della Compliance
- La Funzione Internal Audit









III Modulo - L'impatto della crescita sul ruolo del responsabile amministrativo e sui sistemi di pianificazione e controllo

E-learning Session

14-15-16 Settembre 2021 Ore 09:00-11:30

Link alle sessioni online:

14 Settembre 2021 09:00 – 11:30 IL RUOLO DEL RESPONSABILE AMMINISTRATIVO IN UN'AZIENDA IN CRESCITA ATTRAVERSO INNOVAZIONE STRATEGICA

Prof. Andrea Dossi - SDA Bocconi DAY ONE

Il rapporto tra la proprietà e la funzione amministrazione, finanza e controllo:

- L'importanza e il significato della pianificazione finanziaria annuale (budgeting, forecasting, analisi e gestione degli scostamenti)
- La centralità del sistema di controllo di gestione

IL PIANO INDUSTRIALE: SIGNIFICATO E LINEE GUIDA & IL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE

A cura di Nunzio Visciano, Andrea Scremin, Fabrizio Ceppi, Equity Market Listing, Borsa Italiana

15 Settembre 2021 09:00 – 11:30

- Il piano industriale: significato e linee guida (Nunzio Visciano e Andrea Scremin)
- ✓ Company overview e industry analysis
- ✓ Strategia
- ✓ Action Plan
- ✓ Ipotesi e financial
- ✓ Differenti piani industriali per differenti contesti
- Il Sistema di controllo di gestione (Fabrizio Ceppi)
- ✓ I requisiti del Sistema
- ✓ I sistemi di pianificazione e reporting
- √ Focus PMI









III Modulo - L'impatto della crescita sul ruolo del responsabile amministrativo e sui sistemi di pianificazione e controllo

E-learning Session

14-15-16 Settembre 2021 Ore 09:00-11:30

Link alle sessioni online:

IFRS: UN LINGUAGGIO CONTABILE INTERNAZIONALE PER RISPONDERE ALLE OPPORTUNITÀ DI CRESCITA E SVILUPP

A cura di ELITE Partner

16 Settembre 2021 09:00 – 11:30

- Perché gli IFRS
- Le principali differenze rispetto ai Principi Contabili Italiani
- First Time Adoption
- Dopo la First Time Adoption









IV Modulo - Reperire le risorse finanziarie per la crescita: strumenti, mercati e strategie per comunicare il valore d'impresa agli investitori

E-learning Session

9-10-11 Novembre 2021 Ore 09:00-11:30

Link alle sessioni online:

9 Novembre 2021

9:00 - 11:30

09:00 - 11:30

INTRODUZIONE AI METODI DI VALUTAZIONE AZIENDALE

Prof. Leonardo Etro - SDA Bocconi School of Management

9:00 - 10:00

IL PRIVATE EQUITY

ELITE Partner

10 Novembre 2021 10:00 - 11:00

09:00 - 11:30

FINANZIARE LA CRESCITA ATTRAVERSO IL MERCATO OBBLIGAZIONARIO

I MINI-BOND: ASPETTI OPERATIVI

ELITE Partner

11:00 - 11:30

ELITE Capital Service

Mauro Iacobuzio - ELITE Capital Services

9:00 - 10:30

COMUNICARE IL VALORE D'IMPRESA AGLI INVESTITORI

ELITE Partner

11 Novembre 2021

09:00 - 11:30

10:30 - 11:30

LA QUOTAZIONE IN BORSA: FASI E ATTORI

Team Primary Markets - Borsa Italiana





